

Asamblea Ordinaria

Modalidad Virtual

26/8/2025, 14:30 hs.

Rector Coordinador

Dr. Jerónimo Ainchil | Rector (UNSAaA)



Coordinador Ejecutivo

Víctor Ferracutti | Representante Región Bonaerense (UNS)



Vicecoordinador Ejecutivo

Guillermo Menegaz | Representante Región Metropolitana (UNQ)



Orden del día

1. Apertura
2. Lectura del acta de asamblea ordinaria anterior
3. Informe de gestión (CE, regionales, Grupos de Trabajo)
4. Propuesta para reactivación de grupos de trabajo (líneas estratégicas)
5. Sitio web
6. Cierre

Siendo las **14:38 h**, se da inicio al Plenario de RedIAB, presidido por el Rector Coordinador (RC) de la red, Dr. Jerónimo Enrique Ainchil (UNSAAdA). La reunión se lleva a cabo en modalidad virtual y el RC da la bienvenida a los presentes, pidiendo disculpas por un breve retraso debido a un inconveniente técnico para iniciar la reunión virtual, tras la reunión anterior de la Comisión Ejecutiva. Se anticipa que la reunión será provechosa y se menciona la próxima celebración del 1° Congreso Nacional de Innovación Universitaria organizado por la Universidad Nacional de Rosario e impulsado por el Consejo Interuniversitario Nacional, este jueves y viernes. Posteriormente, Víctor Ferracutti (UNS) retoma la palabra para continuar con la agenda.

A. Apertura del Plenario El Dr. Jerónimo Ainchil (UNSAAdA) da la bienvenida a las y los participantes. Víctor Ferracutti (UNS) agradece al Rector y continúa dirigiendo la asamblea.

B. Lectura del Acta Asamblea Plenaria anterior Víctor Ferracutti informa que la agenda o el orden del día para esta asamblea fue compartida a través de CIN. Como primer punto, se propone la lectura del acta de la asamblea anterior, la cual ya fue compartida por el chat en formato PDF y está publicada en el sitio web de RedIAB CIN. Eugenia Leiva y otros participantes sugieren pasar directamente al punto siguiente, que es el informe de gestión, lo cual es aprobado.

C. Informe de Gestión de la Comisión Ejecutiva Víctor Ferracutti informa que la Comisión Ejecutiva actual ha preparado un informe de gestión que detalla lo realizado por los grupos de trabajo y cada una de las regionales, y propone comenzar con los informes de las regionales en el orden establecido.

D. Informes de las Regionales Se presentan los informes de las diferentes regionales:

- **Región Nuevo Cuyo (Nora Maroto - UNSJ):**
 - Se cerró el acuerdo entre las siete universidades de Nuevo Cuyo para la **renovación de la suscripción consorciada de la colección Pearson** (318 títulos, 50 accesos, periodo 2025-2026).
 - Se está evaluando la posibilidad de un nuevo consorcio regional para otras propuestas editoriales (Murabi, Panamericana, Cengage, Reverté).
 - Existe interés en **activar el Grupo de Trabajo sobre Desarrollo de Colecciones**.

- Propuesta para organizar un **webinar sobre recursos de Acceso Abierto** para la región, tentativamente para los primeros días de octubre, con la expectativa de solicitar auspicio de la red.
 - Se planea compartir una **encuesta sobre el uso de herramientas de inteligencia artificial** entre los bibliotecarios de la región.
 - Se enfatiza la necesidad de comunicación permanente respecto de la Colección Interuniversitaria Digital y evitar duplicación de suscripciones.
 - Se solicita la participación de los integrantes de la regional en los diferentes grupos de trabajo.
-
- **Región Centro (Patricia Bautista - UNER):**
 - La región está compuesta por numerosas universidades, incluyendo UNL, UNR, UNRaf, UNER, UADER, UNRC, UNC, UPC y UNVM.
 - El grupo de WhatsApp regional es un canal activo de comunicación para compartir experiencias, cursos y eventos.
 - Se continúa el trabajo conjunto con la **región NEA**, considerado muy provechoso y fortalecedor.
 - Se invita al nuevo representante de la UNNE a unirse a la colaboración.
 - La región tiene una **fuerte presencia en los Grupos de Trabajo de Educación a Distancia** (Paula Fernández, Patricia Bautista) y **Evaluación de Bibliotecas Universitarias** (Fernando Díaz Pacífico, Gustavo Gómez Rodríguez, Gabriela Manera, Sandra Murúa).
 - Manifiestan interés en participar y apoyar a los otros grupos, especialmente a los pendientes de reactivar.
-
- **Región Bonaerense (Mariela Viñas - UNLP):**
 - Los dos representantes de esta región, Mariela Viñas (UNLP) y Víctor Ferracutti (UNS), forman parte de la Comisión Ejecutiva actual.
 - La región participa activamente en los grupos de trabajo de la red con los siguientes representantes:
 - **Evaluación de Bibliotecas:** Adriana Doménico (UNMP), Víctor Ferracutti (UNS), Marcela Fujim (UNLP), Sergio Petinaroli (UNNOBA), Marcela Ravera (UNMP).
 - **Educación a Distancia:** Alejandra Beruti (UNMP), Marcela Esnaola (UNS), Óscar Fernández (UNMP), Víctor Ferracutti (UNS).
 - **Capacitación:** Adriana Doménico (UNMP), Marcela Esnaola (UNS), Walter Rivera (UNS).
 - **Discapacidad:** Marcela Esnaola, Carlos Fernández (UNMP), Valeria Sala (UNICEN).
 - **Desarrollo de Colecciones:** Pilar Cabrel (UNSAAdA), Marcela Esnaola (UNS), Óscar Fernández (UNMP), María Simón Simiones (UNLU), Valeria Sala (UNICEN), Carolina Zuraga (UNLP).

- **Actividades realizadas:** Reuniones virtuales en 2025, promoción de la movilidad entre bibliotecas universitarias argentinas, e inicio de conversaciones para un encuentro presencial este año.
 - Se aceptaron trabajos presentados por miembros en el **Primer Congreso Nacional de Innovación Universitaria** (CIN, 28 y 29 de agosto de 2025) y el **X Seminario Internacional de Educación a Distancia** (RUEDA, 19 y 20 de noviembre de 2025 en Rosario).
 - La regional co-coordina el trabajo del **Grupo de Trabajo sobre Evaluación de Bibliotecas Universitarias**, participando activamente de la formulación del relevamiento en el SIU-Kolla y el lanzamiento de la encuesta sobre bibliotecas universitarias públicas.
 - Se planea participar en el taller anual SIU 2025 en Mar del Plata en octubre.
 - Se realizó el análisis de respuestas de la segunda encuesta nacional de bibliotecas universitarias 2024, y representantes de esta región participaron de la 49ª Feria Internacional del Libro de Buenos Aires, y de reuniones con el Consorcio Argentina.
-
- **Región NEA (Máxima Benítez - UNaM):**
 - Se informan actividades de la Universidad Nacional de Misiones (UNaM), Universidad Nacional de Formosa (UNFo), y Universidad del Chaco Austral (UNCAus), con información pendiente de UNNE por cambio de coordinación.
 - **UNaM:** Desde la comisión técnica de bibliotecas, se trabajó articuladamente con las Secretarías General Académica y de Ciencia y Técnica. Las iniciativas incluyen: **desarrollo de colecciones digitales** (adecuación a políticas de repositorio institucional para TFG y OA), instrumentación de normativas para **ampliación del perfil de usuarios** (graduados), asesoramiento a docentes en producción de **materiales digitales en acceso abierto (REA)**, vinculación en proyectos de extensión, atención a demandas (normas APA, Vancouver, revistas científicas, alfabetización académica, formación de usuarios). Capacitación del personal en **Inteligencia Artificial** (con ABGRA). Interés en la versión del sistema de gestión **Koha** para un catálogo unificado y aporte al SIU BDU. Participación en autoevaluación externa y renovación de la CDU en línea.
 - **UNF (Soraida Miranda):** Realiza expurgo de material bibliográfico con el sistema Pέργamo y formación de usuarios. Se encuentra en etapa diagnóstica del estado de la biblioteca.
 - **UNCAUS (Antonio Stacul):** Está trabajando en la implementación de un **repositorio institucional**. Las proyecciones incluyen: discusiones sobre la ley de propiedad intelectual y derechos de autor, redacción de procedimientos y reglamentaciones, consulta sobre la plataforma, y la sugerencia de un profesional estable para la gestión del repositorio.
 - **UNNE (Osvaldo Sosa - Director General de Bibliotecas, y Rosana Azares):** Osvaldo Sosa y Rosana Azares se presentan y mencionan que la UNNE está en un proceso de traspaso de gestión y migración de **Pέργamo a**

Koha (Biblioteca Central casi al 100%), implementando un **repositorio institucional** y planificando un **repositorio de datos primarios** para cumplir con la Ley 26.899. Además, expresan su interés en unirse al **Grupo de Trabajo de Discapacidad**.

- **Región Sur / Patagonia (Miriam Díaz - UNPA):**

- Participan representantes de UNCo, UNRN, UNPA, UPCh, UNLPam, UNPSJB, UNTDF.
- Han mantenido un trabajo colaborativo y constante a través de reuniones virtuales, grupo de WhatsApp y Drive.
- Temas abordados:
 - **Repositorios Institucionales:** Intercambio de experiencias, inconvenientes, documentos de trabajo, y orientación para instituciones en etapas iniciales.
 - **Planes de Gestión de Datos:** Discusión sobre presentación e impulso.
 - **Auditorías en Bibliotecas:** Proceso, demandas de información y cómo obtenerla de los sistemas.
 - **Compra de Bibliografía:** Discusión sobre el estado crítico de los presupuestos y métodos de adquisición.
 - **Suscripciones y Consorcios:** Evaluación del estado actual, análisis de presupuestos elevados que concluyeron en falta de factibilidad económica para nuevas suscripciones, aunque se analizaron títulos y carreras comunes.
 - **Capacitación a nivel regional:** Identificación de temas de interés y búsqueda de presupuesto para una instancia de capacitación.
 - **Carrera de Bibliotecología para la Región:** Necesidad urgente de fortalecer la formación profesional en bibliotecología, dada la escasez de profesionales en la Patagonia. La propuesta es impulsada por la RUPA, y se sigue el desarrollo de planes de estudio.
 - **Recursos Humanos Informáticos:** Necesidad de perfiles especializados para implementar, mantener y dar soporte a sistemas informáticos, repositorios y la estructura tecnológica. Se ha fomentado el contacto entre informáticos institucionales.
 - **Funcionamiento de los Grupos de RedIAB:** Se abordó la inquietud sobre la reactivación de grupos. Algunos miembros de la región participan activamente (Adriana Acuña en GT-EaD, Miriam Díaz en GT-EBU) y otros esperan sumarse a los grupos a reactivar.
 - **Seminario RUEDA y Encuentro Presencial:** Algunos participarán en el seminario, y se mantiene el deseo de una reunión presencial.
 - **CED (Centros de Educación a Distancia):** Necesidad de fortalecer el vínculo con las bibliotecas para garantizar la igualdad de oportunidades en el acceso a la información.

- Se compartió la experiencia de un miembro de la región como consultora externa de CONEAU. Se destaca la importancia del espacio regional de trabajo y la participación activa.
- **Región Metropolitana (Guillermo Menegaz - UNQ):**
 - Se realizó una reunión el 5 de junio de 2025, donde se informó sobre las nuevas autoridades. Los representantes de la región son Romina Décima (UNAJ) en el Comité Ejecutivo y Guillermo Menegaz (UNQ) como Vicecoordinador.
 - Temas tratados:
 - **Situación de la Biblioteca Electrónica de Ciencia y Tecnología (BECyT):** Preocupación por el estado actual, ya que solo ofrece recursos abiertos y las suscripciones anteriores (por ej.: EBSCO, editoriales) no están disponibles.
 - **Iniciativa Consorcio Argentina:** Se comunicó la propuesta de universidades privadas para participar en un consorcio.
 - **Propuesta de Chemical Abstracts:** De acceso gratuito a una prueba piloto, en la que se está trabajando en la adhesión.
 - **Reactivación de Grupos de Trabajo:** Se destacó la necesidad de reactivar los grupos de **Discapacidad, Desarrollo de Colecciones y Capacitación**. La región ya tiene participación activa en Evaluación de Bibliotecas Universitarias y Educación a Distancia.
 - **Datos Estadísticos y Grupo de Evaluación de Bibliotecas:** Debate sobre la importancia de consensuar qué datos pueden ser de dominio público o privados, y la necesidad de articular esto para toda la red, dada la sensibilidad de algunos datos.
 - **Propuesta de Modernización del Trabajo Regional:** Se propuso que cada región emule los grupos de trabajo a nivel nacional (Desarrollo de Colecciones, Evaluación de Bibliotecas Universitarias, Capacitación, Discapacidad) para agilizar decisiones y contribuir a los grupos interregionales.
 - **Participación en Eventos y Capacitaciones:** Se mencionan los siguientes:
 - Jornada Aliados para la difusión de la producción científica (UNLa),
 - Jornada Equipos motivados: Bibliotecas innovadoras (UNDEF),
 - Encuentro Preservar la memoria a través de referencias de Wikipedia (Biblioteca del Goethe-Institut Buenos Aires, Wikimedia Argentina y Biblioteca UNLa),
 - Feria Internacional del Libro de Buenos Aires 2025,
 - Conferencia "Ser curador" (UNAHUR),
 - Seminarios dinámicos SIU-Bibliotecas:
 - Experiencia de la Biblioteca Central de UNGS: SIU-Araí en el Ecosistema SIU,
 - Experiencias de la UNAJ

- Se solicitó auspicio para el 25º Encuentro de Bibliotecas del Noroeste Conurbano Bonaerense (Universidad Nacional de General Sarmiento).
- Se continúa la participación activa en la visibilidad de publicaciones periódicas de la región (UNLA, UNQ a través de Dialnet).
- Se propuso una reunión presencial en la UBA para la segunda mitad del año para definir objetivos futuros.

- **Región NOA (Susana González Ábalos - UNSa):**

- La región retomó la coordinación recientemente y está en proceso de recuperar la comunicación, debido a jubilaciones de algunos integrantes.
- Se realizaron actividades en el marco de las redes de facultades (Red Base de Ciencias Económicas, Ingenierías). La UNT fue sede de una capacitación sobre recursos de información.
- La UNJu organizó una **capacitación sobre administración del Koha** (impartida por Pablo Lopez Liotti), en la que participaron universidades de Santiago del Estero, Catamarca, y Tucumán, con buenos resultados y la intención de integrarse a la BDU.
- Se considera muy interesante la propuesta de Guillermo Menegaz (Región Metropolitana) de trabajar en **grupos de trabajo dentro de cada región**, dada la diversidad de bibliotecas y bibliotecarios en el país.
- La mayoría de las universidades de la región ya tienen **repositorios institucionales implementados**, solo resta Catamarca (cuyo repositorio es de una facultad, no de la universidad).
- Existe el compromiso de integrar los catálogos con Koha y hay entusiasmo por integrar los grupos de trabajo. La UNT tiene un grupo fuerte en **Discapacidad**, y Salta también cuenta con personas dedicadas al tema.
- Se consultó sobre la incorporación de nuevos representantes de la UNT.
- Se busca siempre el marco para actividades conjuntas, incluso a través de las redes de facultades.

E. Informes de los Grupos de Trabajo activos

- **Informe del Grupo de Trabajo sobre Evaluación de Bibliotecas Universitarias (GT-EBU)**

- **Fernando Díaz Pacífico (UNR)** presenta el resumen ejecutivo del grupo.
- **Coordinadores:** Berta Bonacorsi (UNNE), Romina Décima (UNAJ), Fernando Díaz Pacífico (UNR), Víctor Ferracutti (UNS). Se mencionan los miembros que lo constituyen.
- El grupo mantiene **reuniones periódicas y estrategias de comunicación**, enfocándose en la evaluación de bibliotecas mediante **estrategias metodológicas cualitativas, cuantitativas y mixtas**.
- **Objetivos:** Visibilizar el impacto del personal y las bibliotecas, diseñar indicadores de gestión, extensión e investigación, adaptar la evaluación a

escenarios de hibridación, generar relevamientos periódicos, y divulgar resultados respetando la protección de datos.

- **Desafíos:** Conocer y analizar el estado actual de las bibliotecas universitarias, la accesibilidad (textos adaptados, propiedad intelectual), la cooperación con RUEDA para fortalecer la alfabetización informacional, y la necesidad de financiamiento para bibliografía digital y recursos educativos abiertos.
- **Acciones realizadas este año:** El grupo se centró en el **procesamiento de la Encuesta Nacional sobre Bibliotecas Universitarias 2024**. Se llevaron a cabo tres reuniones para organizar esta información y se detectaron necesidades como la revisión de datos provistos por **SIU Kolla**, la elaboración de la modalidad de presentación de la información en cuatro ejes, la generación de informes finales, la definición de "Biblioteca Universitaria en Argentina", el establecimiento de vínculos con el CRUP y presentaciones en espacios de formación profesional.
- **Agenda para el resto del año:** Consolidar acciones, elaborar el **informe final de la encuesta 2024**, profundizar el análisis de datos, coordinar con **SIU Kolla** para mejorar la recolección de datos, definir y proponer una conceptualización de biblioteca universitaria y sus competencias, continuar el trabajo colaborativo con CRUP y CIN, y proyectar la **creación de un observatorio de las bibliotecas universitarias argentinas**.
- **Línea de acción estratégica interredes:** Fortalecer la articulación entre RedIAB y RUEDA para desarrollar lineamientos conjuntos en servicios de información digital, priorizando el diseño colaborativo de criterios y buenas prácticas para **Repositorios Temáticos de Recursos Educativos Abiertos** y un modelo común de evaluación del acceso a la información en educación a distancia.
- Se planifica un encuentro para **finales de diciembre de 2025 o marzo de 2026**.
- Dos propuestas de divulgación fueron aceptadas para el **X Seminario Internacional de Educación a Distancia** y el **I Congreso Nacional de Innovación Universitaria**.

- **Informe del Grupo de Trabajo sobre Educación a Distancia (GT-EaD)**

- **Paula Batista (UNVM)** presenta el resumen del grupo, formado en 2017 y activo ininterrumpidamente.
- El grupo ha logrado generar una **agenda común con RUEDA**, la red de educación a distancia del CIN, y este diálogo interredes es sostenido.
- **Miembros del grupo:** Adriana Acuña (UNComa), María Eugenia Leiva (UNGS), Patricia Batista (UNER), Víctor Ferracutti (UNS), Luisa Alejandra Beruti (UNMdP), Brenda (UNQ), Fabiana Avigliano (UNL), Javier Areco (UNLa), Óscar Fernández (UNMdP) y Paula Batista (UNVM). **Este grupo de trabajo está coordinado por Adriana Acuña (UNComa) y Paula Fernandez (UNVM).**

- El año 2024 fue complejo, con **dificultades evidentes en el acceso a bases de datos** (ex-MINCYT) desde diciembre de 2023, que persisten este año. A esto se suma el despliegue de la modalidad híbrida.
- El grupo se reunió formalmente en abril y agosto de 2025, manteniendo comunicación constante vía WhatsApp.
- En la primera reunión, se dispuso la **participación en el décimo seminario de RUEDA** (19 y 20 de noviembre en Rosario), donde se postuló y aceptó una presentación.
- **Temas abordados:** La dificultad del acceso a la bibliografía (énfasis en carreras a distancia), la articulación con los Centros de Educación a Distancia (CED) y la evaluación de CONEAU en relación con la bibliografía.
- **Planteamientos importantes:**
 - La **BECYT es una gran ayuda, pero no resuelve la totalidad de la acción de bibliografía** para todas las bibliotecas del sistema.
 - Se solicitó la **vinculación con el grupo de bibliografías** (Desarrollo de Colecciones) para recuperar trabajos anteriores y dar a conocer la bibliografía común.
 - Se plantea cómo dar cuenta de la **falta de bibliografía en formato digital**.
 - Se considera una oportunidad acercar los desarrollos de **programas de Alfabetización Informacional (ALFÍN) y Alfabetización Mediática e Informacional (AMI)** orientados a la escritura académica, y coordinar con los CED para ofrecer estas herramientas.
 - Es preciso que la Comisión de Asuntos Académicos **recomiende la articulación formal entre los CED y las bibliotecas**.
- **Temas para el trabajo de este año:** Fortalecer y trabajar en programas de alfabetización para la escritura académica; y cómo acceder a la bibliografía legal digital y las evaluaciones.
- **Planificado para los próximos meses:** Participación en el seminario de RUEDA, próxima reunión del grupo de trabajo (aún sin fecha), redactar la misión del grupo y reuniones de articulación entre RedIAB y RUEDA.

F. Acciones de la Comisión Ejecutiva y Coordinación Actual. Víctor Ferracutti presenta un resumen de las acciones realizadas por la Comisión Ejecutiva y la coordinación actual:

- Se elaboró una propuesta de **planificación estratégica de la red**, presentada a la Comisión Ejecutiva, que se coordinará con los representantes regionales para una planificación participativa a mediano plazo.
- Se promovió la definición de objetivos para los grupos de trabajo activos y se acompañó el desarrollo de acciones específicas, fomentando la interacción con la Comisión Ejecutiva y otras redes como RUEDA.
- Se elaboró una propuesta para la **reactivación de los grupos de trabajo inactivos**, un mandato de la última asamblea, incluyendo la co-coordinación y la representación de la mayor cantidad de regiones posibles.
- Se mantuvieron reuniones con representantes de bibliografía digital para facilitar pruebas piloto extendidas y se comunicaron propuestas como la CAS SciFinder.

- Se realizó una reunión con la coordinación de **RUEDA** para retomar el diálogo y elaborar una agenda conjunta, involucrando a los grupos de trabajo.
- Se participó en reuniones con CIN Prensa para la **mejora del sitio web de la red**, creando dos usuarios específicos para su actualización, con miras a mejoras para la próxima asamblea.
- Se gestionó el **auspicio** solicitado a RedIAB por la Universidad Nacional de General Sarmiento para el XXV Encuentro de Bibliotecas del Noroeste Conurbano Bonaerense.
- Se solicitó la **certificación de la coordinación y participación en los grupos de trabajo**, para que conste en actas.
- Se respondieron diversas inquietudes sobre el uso de datos, cambios de representantes y ofertas de proveedores.
- Se acompañará la participación de los grupos de Evaluación de Bibliotecas Universitarias y Educación a Distancia en sus presentaciones en el Congreso Nacional de Innovación Universitaria y el Décimo Seminario Internacional de Educación a Distancia.
- Se acordarán acciones conjuntas con RUEDA para consideración del Rector Coordinador y la asamblea.
- Se avanzará en la planificación estratégica, definiendo ejes y líneas estratégicas.
- Se difundirá el informe final del relevamiento de bibliotecas.
- Se mejorará el sitio web, incluyendo un acceso más fácil a reglamentaciones, actas, nombres de miembros de la Comisión Ejecutiva y grupos de trabajo, para promover la participación.

G. Propuesta para Reactivación y Fechas de Grupos de Trabajo inactivos. Víctor Ferracutti presenta las fechas propuestas para las primeras reuniones de los grupos de trabajo inactivos, con el objetivo de establecer sus objetivos y primeras líneas estratégicas:

- **Grupo de Trabajo de Desarrollo de Colecciones: Lunes 15 de septiembre de 2025.**
- **Grupo de Trabajo de Capacitación: Lunes 29 de septiembre de 2025.**
- **Grupo de Trabajo de Discapacidad: Lunes 20 de octubre de 2025.**

Las salas virtuales para estos encuentros serán compartidas a través de los representantes regionales. Se promoverá la participación de la coordinación de la Comisión Ejecutiva y miembros de la misma, junto con los interesados, para establecer la misión u objetivo explícito de cada grupo y compartir acciones iniciales. Se enfatiza que cada grupo tendrá una relación directa con la Comisión Ejecutiva (mediante un miembro en la co-coordinación o un portavoz) y buscará la **mayor representación regional posible** para enriquecer la participación y considerar las diversas necesidades geográficas.

H. Cierre del Plenario Nora Maroto (Nuevo Cuyo) comenta sobre la problemática de que muchas universidades en su región tienen un solo representante en la red, lo que dificulta la participación debido a la falta de personal. Víctor Ferracutti reconoce que es una problemática compartida y sugiere incluirla en los espacios de comunicación. Víctor también toma nota del comentario compartido vía chat sobre la alfabetización mediática informacional, vinculándolo a la agenda del Grupo de Trabajo de Capacitación y el de

Educación a Distancia, y del comentario de Marcela Esnaola sobre la coordinación previa de temas de interés para el grupo de Capacitación.

Víctor Ferracutti agradece a las regionales por sus informes, que serán elevados al Rector Coordinador y estarán disponibles en el sitio web junto con el acta de esta asamblea.

Se agradece la presencia y se mantiene el contacto a través de las coordinaciones regionales y grupos de trabajo.